

АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

«Разработка проектов и управление проектами высокотехнологичного машиностроения»

Дисциплина «Разработка проектов и управление проектами высокотехнологичного машиностроения» является частью программы магистратуры «Обеспечение эффективности технологических процессов жизненного цикла изделия» по направлению «15.04.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств».

Цели и задачи дисциплины

Цель учебной дисциплины – ознакомление студентов с концептуальными основами системного взгляда на управление проектами; освоение современных технологий и стандартов в области управления проектами; приобретение практических навыков управления проектами в области технологии, проектирования и автоматизации машиностроительных процессов. Задачи учебной дисциплины: • Получение знаний по теоретическим основам, современным технологиям и инструментам управления проектами; • формирование умения самостоятельной разработки бизнес – плана, устава проекта, плана управления проектом; • формирование навыков анализа и оценки рисков реализации проектов, а также разработки мероприятий по предотвращению и сокращению степени риска непланового сценария реализации проекта. • формирование навыков работы в проектной команде при проведении практических занятий.

Изучаемые объекты дисциплины

• основы управления проектами: анализ и отбор проектных предложений; • жизненный цикл и окружение проекта; • организационные структуры управления проектами; • области знаний по управлению проектами; • портфельное управление проектами и программами.

Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		2	
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	32	32	
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:			
- лекции (Л)	8	8	
- лабораторные работы (ЛР)			
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	22	22	
- контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2	
- контрольная работа			
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	76	76	
2. Промежуточная аттестация			
Экзамен	36	36	
Дифференцированный зачет			
Зачет			
Курсовой проект (КП)			
Курсовая работа (КР)			
Общая трудоемкость дисциплины	144	144	

Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
2-й семестр				
Введение	2	0	0	0
Основные понятия, термины и определения. Предмет и задачи дисциплины. Понятие проекта. Место проектного управления в общей системе знаний по менеджменту. Современное состояние управления проектами в России.				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Жизненный цикл и окружение проекта	2	0	4	18
<p>Модуль 1. Методология управления проектами</p> <p>Тема 3. Фазы жизненного цикла проекта. Варианты представления фаз жизненного цикла в различных стандартах. Американский национальный стандарт PMI PMBOK. Международный стандарт ISO 21500. Российские стандарты по управлению проектом, портфелем проектов, программам.</p> <p>Тема 4. Управление заинтересованными лицами проекта. Идентификация стейкхолдеров. Определение целей и уровней заинтересованности. Стратегии успешного руководства стейкхолдерами</p>				
Организационные структуры и процессы управления проектами	0	0	4	18
<p>Модуль 2. Организация управления проектом</p> <p>Тема 5. Организационные структуры управления проектами. Управление проектами в разных организационных структурах: функциональной, проектной, матричной. Проблемы совмещения функциональной и проектной деятельности в компании.</p> <p>Тема 6. Процессы управления проектами. Инициация, планирование, разработка, исполнение, мониторинг, завершение проекта. Определение проекта. Структура бизнес – плана по управлению проектом. Декларация о намерениях. Связь процессов и областей знаний по управлению проектами.</p>				
Роль проектного управления в развитии предприятия	2	0	4	18
<p>Модуль 1. Методология управления проектами</p> <p>Тема 1. Управление проектами в современных условиях. Состояние предприятия и потребность в проектах. Интегрированный и системный подходы при управлении проектами. Классификация проектов. Интеграция стратегического и проектного управления.</p> <p>Тема 2. Фундаментальные основы управления проектами. Модель живой</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
организации. Организационное развитие. Системная технология вмешательства. Подход Слеттера. Подход Куинна. Сравнительный анализ применяемых подходов по построению систем управления проектами.				
Области знаний по управлению проектами	2	0	10	22
Модуль 2. Организация управления проектом Тема 7. Базовые области знаний по управлению проектами. Управление содержанием, сроками, стоимостью, качеством проекта. Разработка план - графика. Назначение ресурсов. Автоматизация работ по проекту. Тема 8. Обеспечивающие области знаний по управлению проектами. Управление командой управления проектом, коммуникациями, рисками, по- ставками, изменениями в проекте. Командные роли в проекте. Лидерство, ключевые качества руководителя проекта. Тема 9. Корпоративное управление проектами. Управление портфелями проектов и программами. Проектный офис. Стандарт предприятия по управлению проектами. Создание шаблонов. Отчетность. Информирование об изменениях. Перспективы развития проектного управления.				
ИТОГО по 2-му семестру	8	0	22	76
ИТОГО по дисциплине	8	0	22	76